

***Szekszárd Megyei Jogú Város  
Önkormányzatának  
Gazdasági Programja 2010-2014.***



## TARTALOMJEGYZÉK

<b>BEVEZETÉS.....</b>	<b>5</b>
<b>1. PRIORITÁS: A GAZDASÁG VERSENYKÉPESSÉGÉNEK JAVÍTÁSA .....</b>	<b>8</b>
Intézkedéscsoportok.....	8
A gazdasági infrastruktúra fejlesztése .....	8
Ipari övezetek fejlesztése .....	8
Turizmusfejlesztés.....	9
Turisztikai Kft. átalakítása .....	9
Ökocentrum és interaktív tematikus park.....	11
Rendezvény- és konferenciaturizmus fejlesztése.....	11
Szálláskapacitás fejlesztése.....	11
Befektetés-ösztönzés .....	12
Innovatív tevékenység támogatása .....	12
Befektetés-marketing működtetése .....	12
<b>2. PRIORITÁS: FOGLAKOZTATÁS- ÉS HUMÁNERŐFORRÁS-FEJLESZTÉS.....</b>	<b>13</b>
Intézkedéscsoportok.....	13
Nevelési-oktatási infrastruktúra fejlesztése.....	13
Intézményrekonstrukció.....	13
Intézmények világításkorszerűsítése .....	13
Intézmények fűtési rendszerének felújítása.....	14
Az oktatás dologi feltételeinek javítása .....	14
Vállalkozás-intézmény kapcsolatrendszer erősítése .....	14
Foglalkoztatás támogatása .....	14
Munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése .....	14
Szakember letelepedést segítő program.....	15
Közmunkaprogram.....	15
<b>3. PRIORITÁS: KÖRNYEZETI ÉS JÓLÉTI FELTÉTELEK JAVÍTÁSA.....</b>	<b>16</b>
Intézkedéscsoportok.....	16
Városrehabilitáció, lakásprogram.....	16
Belváros rehabilitáció .....	16
Felhagyott ipari, szolgáltató területek megújítása .....	17

<b>Lakásprogram</b> .....	17
<b>Közlekedési infrastruktúra fejlesztése</b> .....	17
Közút- és járdaépítés, -rekonstrukció .....	17
Kerékpárút építés.....	18
Közlekedésbiztonság fejlesztése .....	19
Parkolóhelyek számának bővítése .....	19
Helyi tömegközlekedés felülvizsgálata .....	19
<b>Közműfejlesztési program</b> .....	20
Csatornahálózat fejlesztése .....	20
Vízközmű fejlesztés .....	20
Csapadékvíz és felszín alatti vizek elvezetésének fejlesztése .....	20
Lótéri ivóvízbázis kármentesítésének folytatása .....	21
Új vízbázis létesítése .....	21
Közvilágítás fejlesztése .....	22
<b>Zöldfelület-program</b> .....	22
Környezetvédelmi Program aktualizálása.....	22
A városi zöldfelületek, parkok fejlesztése .....	22
Játszóterek felújítása .....	22
Hulladékgazdálkodás fejlesztése.....	23
Illegális hulladéklerakók felszámolása.....	23
Klímabarát település.....	23
Temetőfenntartás .....	24
<b>Egészségügyi, szociális infrastruktúra fejlesztése</b> .....	24
Egészségügyi, szociális intézményhálózat infrastrukturális fejlesztése .....	24
Intézmények akadálymentesítése.....	25
<b>A kulturális intézményrendszer fejlesztése</b> .....	25
Kulturális intézményrendszer fejlesztése.....	25
<b>Sport és szabadidő intézményrendszer fejlesztése</b> .....	26
Sportinfrastruktúra fejlesztése .....	26
<b>Információ technológiai fejlesztések</b> .....	26
Elektronikus tájékoztató szolgáltatás fejlesztése .....	26
Városi honlap fejlesztése .....	27
Térinformatikai fejlesztések.....	27

Térfigyelő rendszer fejlesztése .....	28
<b>4. PRIORITÁS: ADÓPOLITIKAI TÖREKVÉSEK, VAGYONI HELYZET .....</b>	<b>28</b>
Pénzügyi egyensúly fenntartása .....	28
Kötvénykibocsátás .....	28
Adópolitikai törekvések .....	28
Intézményrendszer átvilágítása és ésszerűsítése .....	29
<b>5. PRIORITÁS: AZ ÖNKORMÁNYZAT VÁLLALKOZÁSI TEVÉKENYSÉGÉNEK</b>	
<b>ERŐSÍTÉSE .....</b>	<b>30</b>
Intézkedéscsoportok.....	30
Önkormányzat vállalkozási tevékenységének erősítése.....	30
Közszolgáltató gazdasági társaságok .....	30
Gazdasági társaságok .....	30

## BEVEZETÉS

Szekszárd Megyei Jogú Város 2011-2014. évi gazdasági programjának alapját a „Szekszárd a fejlődő város” választási programban megfogalmazott célkitűzések alkotják. Alapvető stratégiai célunk, a folyamatban lévő beruházások - Agóra program, belváros rehabilitáció, Vármegyeháza felújítása, élményfürdő és atlétika-pálya, csatornahálózat fejlesztés – befejezése, valamint munkahelyteremtő, turisztikai, és a városlakók komfortérzetét növelő fejlesztések indukálása és megvalósítása.

A globális világgazdasági válság negatív hatásainak kifutása, másrészt a kormányzat új, növekedésorientált gazdaságpolitikájának alkalmazása révén várhatóan mind a külső, mind a belső feltételek oldaláról a megelőző időszaknál kedvezőbb tendenciák alakítják majd a gazdaságot. Az elmúlt évekre jellemző mély válságból való kilábalás azonban csak fokozatosan történhet meg. A következő idősakra is jellemző lesz, hogy az Önkormányzatnak meg kell birkóznia az elmúlt évek folyamatos forráskivonása miatt felgyülemlett finanszírozási problémákkal úgy, hogy a továbbiakban is folytatódjon az önkormányzati vagyongyarapítás, a napi működőképesség biztosítva legyen és a stratégiai célok megvalósuljanak.

A külső és belső makrogazdasági, valamint a bemutatott költségvetési lehetőségek és adottságok között kell megvalósítani céljainkat.

A 2006 októberében hivatalba lépő új városvezetés legfontosabb célként a város eladósodásának megállítást tűzte ki. A válság kezelésére Magyarországon az elsők között élt a kötvénykibocsátás módszerével, és azóta a „szekszárdi-modellt” már több mint félszáz önkormányzat használja. Ezzel a lépéssel sikerült stabilizálni a város pénzügyi helyzetét, és megteremteni a következő évek fejlesztési elképzeléseinek alapjait. Változatlan célként jelöljük meg a 2011-2014-es évekre vonatkozóan is egy céltudatos, határozott és takarékos gazdaságpolitika folytatását.

A városvezetés Szekszárd gazdasági szerepének további erősítése érdekében a befogadó infrastruktúra kiépítésével felélesztette tetszhalott állapotából az Ipari Parkot, megkezdte vállalkozások betelepítését, amelyet a válságot követően a jövőben tovább kíván folytatni, munkahelyteremtő és életminőség javító beruházásokat támogat. A ma már 100 %-ban önkormányzati tulajdonban lévő helyi szolgáltatók (Szekszárdi Víz- és Csatornamű Kft., Alisca-Terra Regionális Hulladékgazdálkodási Kft.) gazdasági szerepét erősíti és a környező - elsősorban kistérségi - településekkel kialakított korrekt és egyenrangú

kapcsolatnak köszönhetően középtávon stabilizálja. Az önkormányzati feladatok ellátására létrehozott új 100 %-os tulajdonban lévő gazdasági társaságok (Szekszárdi Diákétkeztetési Kft., Szekszárdi Városfejlesztési Kft. és Szekszárdi Turisztikai Kft.) piaci pozícióit megerősíti, tevékenységüket és szolgáltatási területüket kibővíti. Tovább erősíti Szekszárd központi szerepét a kistérségben, a megyében és a régióban.

A város fejlődő pályára állításához elengedhetetlen, hogy az önkormányzat a társadalom minden szereplőjével – legyen az a gazdasági, vagy civil szektorban – párbeszédre (fórumok) és a kölcsönös előnyökön nyugvó együttműködésre törekedjen, a jogszabályok betartása mellett lehetőség szerint a helyi vállalkozóknak biztosítson minél több munkát. Segítse továbbá a szakképzési struktúra munkaerő-piaci igények szerinti átalakítását a közép- és felsőoktatásban.

Folytatni kell a szabadidő tartalmas eltöltésének (élményfürdő-uszoda, modern sportközpont), illetve a turizmus (szálloda, konferencia központ) infrastrukturális fejlesztésének megkezdett programját.

Aktualizálnia kell a helyi közlekedést annak érdekében, hogy minél többen vegyék igénybe és igazodjon a megváltozott feltételekhez. Kiemelten fontos szempont, hogy a rendszer átalakítása, átszervezése a munkahelyek megközelíthetőségét (különösen az ipari területen és az Ipari Park területén) maximálisan figyelembe vegye.

Tovább kell folytatni az Ipari Park megtöltését, ösztönözni kell új vállalkozások betelepedését, intenzívebb marketingpolitikát kell folytatni. Kiemelt szerepet kell szánni a munkahelyteremtésnek. Ki kell használni az atomerőmű bővítésével jelentkező lehetőségeket.

Szekszárd MJV vízellátásának új vízbázisról történő biztosítása elkerülhetetlen. Gyakorlati lépéseket kell tenni ennek előkészítésére, és megvalósítására. Mindemellett az ivóvíz- és szennyvíz-csatornahálózat építését tovább kell folytatni.

Továbbra is kiemelt jelentőséggel bírnak a kistérségek. Ezért még szorosabbá kell fűzni a kapcsolatot a kistérséggel és a környező településekkel. Továbbra is feladat, hogy fel kell mérni a városban és a kistérségben rendelkezésre álló humán erőforrásokat.

Kiemelten kell kezelni az energetika kérdését, jelentős mértékben csökkenteni szükséges mind az intézményekben, mind a város egyéb területein (pl. közvilágítás) az energiaköltségeket.

Változatlanul cél a borturizmus fejlesztése érdekében észak-déli irányból borászati jelképek felállítása, és Skanzen kialakítása áthúzódó feladatként.

A Szekszárdi Vagyonkezelő Kft. tevékenységi körét bővíteni kell, meg kell erősíteni a városi cégek vállalkozási tevékenységét. Az önkormányzati tulajdonú cégeket a törvények és jogszabályok biztosította keretek között nagyobb mértékben kell bevonni a városüzemeltetésbe, feladatellátásba.

Testvérvárosi kapcsolatokat tovább kell fejleszteni, a gazdasági szempontból történő jobb kihasználás érdekében, kiemelten a turizmus területén.

Célunk, a folyamatban lévő beruházások - AGÓRA program, belváros rehabilitáció, Vármegyeháza felújítása, élményfürdő és atlétika-pálya, csatornahálózat fejlesztés - befejezése.

Az előző években és a ciklusprogramban meghirdetett programok esetében, a „Szekszárd a jövő városa” program, majd annak folytatásaként a „Szekszárd visszavár” program hatékonyságának fokozása érdekében intenzíven tovább kell folytatni a programok ismertetését. Folytatni kell a „Szépítsük együtt Szekszárdot” programot, el kell indítani a „Biztonságos Szekszárdért” és a „Családbarát város” programokat.

Azoknál a pályázatoknál, ahol ez szükséges, vagy előnyös, együttműködés kell az önkormányzat és a városban tevékenykedő vállalkozások között.

Pályázatoknál azonos feltételek esetén (a jogszabályok betartása mellett) a helyi vállalkozókat előnyben kell részesíteni, ami növeli a foglalkoztatást, ezáltal helyi adó, SZJA bevételeket és fizetőképes keresletet generál.

A gazdasági tanácsadó testület bevonásával folytatni kell a párbeszédet a helyi gazdaság szereplőivel.

A célkitűzések és az eszközrendszer elemeit figyelembe véve, a gazdasági program alábbi prioritásokat és intézkedéscsoportokat jelöli ki az önkormányzat számára. A cél-prioritás-intézkedéscsoport rendszer hierarchikusan egymás alá rendeződő, piramisként értelmezendő. A prioritások és intézkedéscsoportok alatt helyezkednek el a konkrét intézkedések.

## **1. PRIORITÁS: A GAZDASÁG VERSENYKÉPESSÉGÉNEK JAVÍTÁSA**

A prioritás azokat az intézkedéscsoportokat gyűjti össze, amelyek közvetlen hatást gyakorolhatnak a helyi gazdaság jövedelemtermelő képességére, a húzóágazatok megtelepedésére és fejlődésére. Az intézkedéscsoportok célja a vállalászási környezet javítása, elsősorban az infrastruktúra fejlesztése révén. A város versenyképességének, jövőbeni prosperitásának fontos elemei a gazdaság, ezen belül különösen a turizmus alapinfrastruktúrájának fejlesztése és a befektetés ösztönzés.

### **Intézkedéscsoportok**

#### **A gazdasági infrastruktúra fejlesztése**

Az intézkedéscsoport célja a meglévők mellett olyan ipari területek (ipari parkok, övezetek) kijelölése és fejlesztése, amelyek elősegíthetik a helyi kis- és közepes vállalkozások fejlődését, valamint perspektivikus iparágak (pl. logisztika) és új vállalkozások megtelepedését is szolgálják.

A városban működő vállalkozásokkal közösen, valamint kormányzati segítséggel az Ipari Parkban munkahelyteremtő beruházások letelepítése.

#### ***Ipari övezetek fejlesztése***

A Szekszárdi Ipari Park Kft. 1998-ban nyerte el az „Ipari park” címet, azonban az infrastrukturális fejlesztések a rendezetlen tulajdonjogi viszonyok miatt elmaradtak.

A 2004-ben önkormányzati tulajdonba kerülő tartalékterületek (volt honvédségi raktárbázis, egyéb magánterületek) rendezett tulajdoni viszonyokat teremtettek az immár 50 hektáros ipari parkban, ennek ellenére az első beruházás csak 2006 őszén indult el.

Az iparterület iránt 2007-ben megnőtt az érdeklődés, amely egyrészt köszönhető a tervezett autópálya építésnek (M6, M9), másrészt az új városvezetés marketing stratégiájának és lobbyerejének. Az időközben bekövetkezett gazdasági válság azonban ezen a területen is éreztette hatását és a konkrét fejlesztéseket az érdeklődő vállalkozások átcsoportosították.

Az M6 autópálya átadásának és a megvalósult 500 millió Ft-os infrastruktúrafejlesztésnek köszönhetően ebben a ciklusban intenzíven megindulhat az Ipari Park betelepítése.



## **Turizmusfejlesztés**

Szekszárd gazdasági fejlődésének egyik kitörési pontja a turizmus lehet. A város és környékének kiváló földrajzi, természeti adottságai ehhez remek alapot biztosítanak, ám infrastruktúra-fejlesztés és a szakmai háttérrel biztosító szervezet nélkül ebből vajmi keveset kamatoztathat.

Szekszárd nevének említésekor az emberek nagy többsége a borra, a borvidékre asszociál, amely egy jó hívó szó lehet, de önmagában nem elegendő.

Üde színtölti lehet a kínálatnak a megújuló Csörge tó. Az egykori népszerű kirándulóhely "felélesztése", kerékpárút fejlesztésével, új pihenőhelyek kialakításával nemcsak a helyiek számára nyújthat kikapcsolódást.

### ***Turisztikai Kft. átalakítása***

Szekszárd turizmus-fejlesztésében komoly előrelépést jelenthet a meglévő gazdasági szervezet átalakítása, melynek célja a városba érkező vendégek számának növelése, s új szolgáltatások bevezetésével egy magasabb szintű kiszolgálást eredményez.

A 2007 szeptemberében létrehozott Szekszárdi Turisztikai Kft-t a hatékonyabb működés, és a pályázati lehetőségek jobb kihasználása érdekében nonprofit társasággá kell átalakítani. A tulajdonosi körbe be kell vonni a megalakítandó egyesületet és város, valamint a kistérség ágazatban érdekelt, illetve tevékenykedni szándékozó gazdasági társaságait.

A társaság célja továbbra is, hogy a helyi program- és szálláshelykínálat összefogásával, új programok és rendezvények létrehozásában közreműködve az eddigieknél több vendég számára tegye vonzóvá Szekszárdot és a kistérséget. A keretei között talált új otthonra a színvonalas tájékoztatást biztosító helyi Tourinform iroda.

Egyre többen választják néhány napos programként egy-egy borvidék felfedezését. A város adottságai ezen a téren jók: a borászok közül egyre többen készülnek fel vendégfogadásra, ám ezek a szolgáltatások egymástól elszigetelten működnek. A kölcsönhatások erősítésében és a koordinációban nagy szerep hárul a város új társaságára. A nonprofit kft. feladatai között szerepel, hogy a megújuló testvérvárosi kapcsolatokban rejlő turisztikai lehetőségeket minél jobban kihasználja. Több partnertelepülés részéről felmerült ugyanis az igény, hogy szervezett kereteket adjanak az eddigi egyéni utazásoknak.

Ugyancsak fontos, hogy a vállalkozás aktív szerepet játsszon a városi rendezvények szervezésében, színvonalas lebonyolításában, új rendezvények létrehozásával további

lehetőségeket teremtsen a városban eltöltött vendégéjszakák számának növelésére. A tevékenységek és lehetőségek között kiemelt szerepet kap, hogy az iroda egyben üzletként is működik, ahol a városhoz és környékéhez köthető ajándéktárgyak, népművészeti termékek, képeslapok és könyvek vásárolhatók, de megtalálhatóak a szekszárdi termelők borai is.

A Diákétkeztetési Kft-vel közösen kiemelt feladat a Garay étterem turisztikai és egyéb célú hasznosítása, figyelembe véve városunk és a környék hagyományait: szekszárdi borok és tájjellegű ételek kínálatával.

Az elkövetkező időszak kiemelt feladata a TDM pályázaton való sikeres részvétel és ezáltal a turisztikai terület szervezetségének növelése, infrastrukturális hátterének fejlesztése.

### ***Ökocentrum és interaktív tematikus park***

A város jelen pillanatban nem képes egy hétvégénél tovább a térségben tartani és tartalmas programmal szolgálni az idelátogatóknak. Ezért is fontos, hogy a turisztikai kínálatot a bor mellett új tartalmakkal egészítsük ki. Ilyen látványosság lehet például a Gemencben, Európa legnagyobb ártéri erdejében tervezett ökoturisztikai centrum. A tervezett fejlesztést az elmúlt ciklusban az RFT kormánypárti többsége nem támogatta, ezért nem valósulhatott meg. Új koncepció kialakítása szükséges az Ökocentrum vonatkozásában mind a partnerek körét, mind a fejlesztés koncepcióját illetően.

### ***Rendezvény- és konferenciaturizmus fejlesztése***

Szekszárdon nagy hagyományai vannak a kulturális fesztiváloknak és sportrendezvényeknek. Ezen a területen a legfontosabb célkitűzés a meglévő rendezvények infrastrukturális hátterének fejlesztése, a létrehozott Turisztikai Kft. segítségével a rendezvények marketing tevékenységének erősítése, valamint egységes arculat kialakítása.

A rendezvények finanszírozhatósága érdekében törekedni kell az önkormányzat, a vállalkozások és a civil szervezetek hatékonyabb együttműködésére.

Problémát jelent a város számára, hogy Szekszárdon nincsenek megfelelő minőségű és kapacitású közösségi terek, amelyek alkalmasak lennének különböző konferenciák, társasági események színvonalas lebonyolítására. Ennek megoldására az – EU-s forrásból finanszírozott – Agóra-program keretében kerül sor a Panoráma mozi nagytermének többfunkciós (korszerű konferencia-, bál- és moziterem) térré történő átalakításával.

### ***Szálláskapacitás fejlesztése***

Régi probléma a városban a minőségi szálláshelyek hiánya. A Szekszárdon működő gazdasági társaságok üzleti partnereik vendégül látásakor, vagy konferenciák szervezésekor kénytelenek a megyeszékhelytől 25-35 km-es távolságra lévő hoteleket (Tengelic, Hőgyész, Bikács) választani a színvonalas szolgáltatások miatt. Éppen ezért rendkívül fontos egy magánbefektető (szállodalánc) által megépített és üzemeltetett, legalább négy csillagos hotel mielőbbi megvalósulásának elősegítése. Az elmúlt években a gazdasági válság miatt a befektetők nem valósították meg a fejlesztést. A tárgyalásokat újra kell kezdeni, hogy a beruházás mielőbb megvalósulhasson.

## **Befektetés-ösztönzés**

Annak érdekében, hogy az ipari területek tervezett fejlesztései elősegítsék új vállalkozások, befektetők megtelepedését Szekszárdon, hangsúlyt kell fektetni a befektetés-ösztönzésre is. Fontos egyrészt a befektetői kedv felkeltése, másrészt naprakész és megfelelő mélységű információkkal ellátva ösztönözni a befektetni szándékozókat.

### ***Innovatív tevékenység támogatása***

A városnak módot kell találnia az innováció, a vállalkozói K+F tevékenység ösztönzésére, hogy a foglalkoztatási szerkezetben minél nagyobb arányt képviseljen a magasan kvalifikált munkaerő.

Ennek eszköze lehet az azonos ipari szegmensben működő helyi vállalkozások hálózatszerű fejlesztésének motiválása versenyképességük növekedésének érdekében, illetve az állami és európai uniós támogatások városi és regionális gazdasági prioritások szerinti elosztása a források összehangolt felhasználásának orientálásával.

### ***Befektetés-marketing működtetése***

„Szekszárd a fejlődő város” program kidolgozásával és megfelelő marketingtevékenységgel ki kell használni a megépült M6 autópálya és a dunai Szent László híd nyújtotta logisztikai lehetőségeket.

A befektetés-ösztönző programot a gazdasági élet szereplőinek minél szélesebb körében ismertté kell tenni, élve a befektetői fórumok, az írott és elektronikus média kínálta lehetőségekkel.

## **2. PRIORITÁS: FOGLAKOZTATÁS- ÉS HUMÁNERŐFORRÁS- FEJLESZTÉS**

A prioritás azokat az intézkedéscsoportokat fogja össze, amelyek révén egyfelől növekedhet a foglalkoztatási szint, másfelől a foglalkoztatás biztonsága, (egyéni értelemben vett) tervezhetősége. Az önkormányzat mindenekelőtt az általa fenntartott oktatási intézményekben folyó minőségi munkát tudja befolyásolni, ugyanakkor aktív szerepet játszhat a minőségi munkaerő letelepedésének segítésében is. A gazdasági élet szereplőivel való intenzív kapcsolat elősegítheti a képzési irányoknak a piaci igények szerinti meghatározását is. A város központi szerepet kell vállaljon a különböző fenntartók által működtetett oktatási intézmények tevékenységének összehangolásában, optimalizálásában.

### **Intézkedéscsoportok**

#### **Nevelési-oktatási infrastruktúra fejlesztése**

Az intézkedéscsoport célja a nevelési-oktatási intézményhálózat rekonstrukciója, az oktatás minőségi értelemben vett személyi és dologi fejlesztése annak érdekében, hogy a képzés megfeleljen munkaerőpiac által támasztott egyre magasabb követelményeknek. Ennek egyik megnyilvánulása a Hevesy György Természettudományos Projekt keretében megvalósuló természettudományos labor kialakítása.

Az infrastruktúrafejlesztés a vállalkozás-oktatási intézmény kapcsolatrendszer intézményes kiépülését, illetve továbbfejlesztését is jelenti.

#### ***Intézményrekonstrukció***

Az intézkedés az óvodai, általános és középiskolai, illetve a kollégiumi épületek felújítását, korszerűsítését tartalmazza, kettős céllal: az oktatási feltételek javítása és a fenntartási költségek csökkentése érdekében.

A felújítások terén elsőrendű feladat a kötelező feladatot ellátó oktatási-nevelési intézmények működőképességének fenntartása, illetve a rendelkezésre álló forrásoknak megfelelően részleges vagy teljes rekonstrukciójuk, bővítésük.

#### ***Intézmények világításkorszerűsítése***

Az intézmények világítási rendszerei 30-40 éve készültek. A lámpák állaga leromlott, nem javíthatók, a mai szabványkövetelményeknek sem felelnek meg. A 11 db oktatási intézmény korszerűsítése mintegy 80 millió Ft összegbe kerülne, ami 5-6 év alatt térülne

meg. A korszerűsítés végrehajtása sürgős, mivel az ÁNTSZ is végzett ellenőrzéseket és a szabványtól eltérő helyeken kifogásolta a megvilágítás alacsony értékét. Az intézmények egyedi és kis tételű (1-1 tanteremre irányuló) felújítási igényei helyett a nagyobb tételű rekonstrukció költségtakarékosabb megoldást eredményezne. A város intézményeiben teljes körű fűtés- és világításkorszerűsítés, lehetőség szerint alternatív, megújuló energiák felhasználásával. Cél: az energiafogyasztás csökkentése.

#### ***Intézmények fűtési rendszerének felújítása***

A jelenlegi rendszerek a mai technikai színvonalhoz képest nagyrészt elavultak. A korszerű berendezések alkalmazásával a fűtési költség intézményenként eltérően, de jelentősen csökkenthető.

#### ***Az oktatás dologi feltételeinek javítása***

Az infrastrukturális környezeten túl a nevelés, az oktatás, a képzés minősége alapvetően a nevelés-oktatás humán és dologi oldalától függ. Az intézkedés a dologi oldal – oktatástechnika, szakmai képzésnél speciális feltételek – fejlesztését célozza meg a közoktatási intézményrendszer valamennyi eleménél.

Az infrastrukturális feltételek javítása érdekében pályázati források bevonásával tornaterem építése szükséges a Babits Mihály Általános Iskolánál és az I. Béla Gimnáziumban.

#### ***Vállalkozás-intézmény kapcsolatrendszer erősítése***

A szakmai képzéssel támasztott egyik legfontosabb kritérium a „kibocsátás” vállalkozói igényeknek való minél jobb megfelelése. A megfelelés számos tényezője közül az intézkedés a minél szorosabb vállalkozás-intézmény kapcsolatra koncentrál. Az Önkormányzat, mint intézményfenntartó vállalhat szerepet a kapcsolatok elmélyítésében.

### **Foglalkoztatás támogatása**

Elsődleges cél a munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése, valamint a magasan kvalifikált munkavállalók hosszútávra szóló letelepedésének megkönnyítése Szekszárdon.

#### ***Munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése***

Az iparterületek fejlesztésével, alpinfrastruktúra kialakításával kívánja az önkormányzat a várost vonzóvá tenni újabb munkahelyteremtő vállalkozások, befektetők számára. Meg kell ragadni a megépült M6-os autópálya és a teljes infrastruktúrával ellátott Ipari Park nyújtotta

lehetőségeket, amely a város számára területi elhelyezkedése révén logisztikai pozíciót jelenthet.

### ***Szakember letelepedést segítő program***

„Szekszárd visszavár” program folytatásával a város célja, hogy visszatérésre ösztönözze a városból elszármazott képzett fiatalokat. A program elemei között szerepeltetni kell a visszatéréshez szükséges munkalehetőségeket, lakáshoz jutás feltételeit és egyéb szabadidős lehetőségeket.

### ***Közmunkaprogram***

Szekszárd maga is foglalkoztatóként kíván megjelenni a munkaerőpiacon, ezért minden évben önállóan vagy a Szekszárd és Térsége Többcélú Kistérségi Társulással közösen vesz részt közhasznú és közmunka programokban. A város évek óta a közfeladatok jelentős részét (köztisztaság, utak járdák karbantartása, zöldfelület gondozás, csapadékelvezető árkok tisztítása) a közfoglalkoztatási programok keretében látja el. A pályázati lehetőségeket, maximálisan igyekszik kihasználni, hogy minél több bérpótló támogatásra jogosult tudjon részt venni a foglalkoztatásban, tevékenységükkel fontos feladatokat tudjon ellátni.

### **3. PRIORITÁS: KÖRNYEZETI ÉS JÓLÉTI FELTÉTELEK JAVÍTÁSA**

Annak érdekében, hogy a város megfeleljen a XXI. század talán legfontosabb kihívásának, vagyis polgárai számára a lehető legjobb minőségű életfeltételeket kínálja, a gazdasági program célrendszerében markánsan meg kell jelennie a természeti és épített környezettel, a jólét közösségi feltételeit biztosító intézmény-rendszerrel foglalkozó elemeknek.

#### **Intézkedéscsoportok**

##### **Városrehabilitáció, lakásprogram**

Az intézkedéscsoport a város megújításával kapcsolatos feladatokat összegzi. Az intézkedéscsoport projektjei megvalósításakor vállalkozói tőke bevonása fokozottan kívánatos. Fontos újabb lakóövezetek kialakítása, valamint lakhatási célú magánberuházások elősegítése.

##### ***Belváros rehabilitáció***

A megyei jogú városok számára a Regionális Operatív Programok keretében kiemelt projekt-eljárásrend alapján forráskeretek biztosítottak. Elvárás volt, hogy a rendelkezésre álló források a lehető leghatékonyabban, fenntartható eredményeket hozva kerüljenek felhasználásra, ezért minél intenzívebb magántőke bevonását szorgalmazzák. Egy városrehabilitációs modellt érvényesítettünk, amely biztosítja, hogy a fejlesztési elképzelések egymással koordináltan a rendelkezésre álló források megfelelő kombinációjában valósulhassanak meg. Ennek keretében a konstrukció a területi alapú, integrált megközelítésre épít. A modell megvalósítására sikeresen pályázott az Önkormányzat, így ebben a ciklusban a beruházás megvalósulhat.

A fejlesztés elemei az Integrált Városfejlesztési Stratégia, az Akcióterületi Terv, valamint az intézményi és finanszírozási modell.

A fejlesztés alapja a megújításra kerülő akcióterület meghatározása. Esetünkben az ehhez illesztett konkrét projektelemek:

- Béla király tér rehabilitáció,
- Piac tér rehabilitáció,
- Bezerédj tömbbelső rehabilitáció,
- Liszt Ferenc tér rehabilitáció.



### ***Felhagyott ipari, szolgáltató területek megújítása***

Az intézkedés célja a város felhagyott, vagy egykori funkcióját csak részben megőrzött iparterületeinek területeinek rehabilitációja. Különösen célszerű azokra a területekre koncentrálni, amelyek funkcióváltása hosszútávon elkerülhetetlen.

### ***Lakásprogram***

A Fecskeház építése kapcsán felerősödött az igény a bérlakások, vagy szociális bérlakások iránt. Új épületek építésére telekkel rendelkezik az Önkormányzat az Alkotmány utcában a Fecskeház mellett. A tervek között pályázati forrás igénybevételével legalább 81 bérlakás építése szerepel a Fecskeház melletti területen. Cél minél hatékonyabb konstrukció kidolgozása, amelyben lehetőség van magántőke bevonására, de példa van már arra is, hogy az önkormányzat erre a célra alapított gazdasági társaságán keresztül valósítja meg a beruházást. Hatékonyan kell kihasználni a HM-től a használatba kapott 23 lakást.

### **Közlekedési infrastruktúra fejlesztése**

A fejlesztések legfontosabb feladata a belváros forgalmi terhelésének, zsúfoltságának csökkentése, a város elérhetőségének valamint a parkolási helyzetének javítása. A meglévő parkolóhelyek bővítése, például a Bezerédj tömbbelsőben.

### ***Közút- és járdaépítés, -rekonstrukció***

A város új összekötő utak létesítését tervezi a Szent László és Várköz utcák között, valamint a Damjanich utca és az 56. számú tehermentesítő út közötti szakaszon.

2007-ben mintegy 140 millió forintot fordított a város utcák felújítására. Nyolc – köztük a régen húzódó Szakály testvérek utca – kapott új burkolatot, összesen több mint 19 ezer négyzetméter felületen. A városi utak felújítása minden évben a pályázati úton megszerzett források arányában, ütemezett módon kerül megtervezésre.

A ciklusban megvalósul a külterületeket érintő szurdikprogram mintegy 550 millió Ft. Értékben, melynek során összesen több mint 5 km szurdikot látunk el betonvápás vízelvezetéssel, kap szilárd burkolatot.

A Szőlőhegyi városrészen tervezett útépítések (Zengő, Muskátli, Venyige, Szerű, Szőlőhegy u.) előfeltétele, hogy a Szőlőhegy utcában a tervezett szennyvízhálózat megépüljön és erre a hálózatra csatlakoztatva a felsorolt utcákban is kiépüljön a zárt szennyvízcsatorna hálózat. A város É-i részén, a régi 6-os út 3 km hosszú nyomvonalán aszfaltburkolattal kerülne ellátásra a jelenleg javított földútként funkcionáló Bor utca.

Szekszárdon a gyalogjárók általános állapota meglehetősen rossznak mondható. A teljes állomány nagy részét 70-80-as években épült beton járdalapos burkolat alkotja. Ezek a tömeges közműfektetéseket követően igen rossz állapotba kerültek. A betonlapok megsüllyedtek, botlás veszélyesek. A járdák átrakása, a törött lapok cseréje hosszú távon nem gazdaságos, mivel a járdalapos felületek érzékenyebbek a süllyedésre, hamar profiljukat veszítik, és újabb átrakás válik szükségessé. Ezért a betonlapos járda felületeket fokozatosan beton aljzatra és aszfalt burkoltra szükséges cserélni.

A járdák műszaki állapota évente felülvizsgálásra kerül, ezt követően fontossági sorrendben az éves költségvetések készítése során meghatározásra kerülnek az elvégzendő járdafelújítások, átépítések.

Cél a város úthálózatához tartozó utak vonatkozásában a megkezdett út- és járdarekonstrukciós program folytatása, 2014 októberéig 10 kilométernyi járdaszakasz felújítása, illetve építése.

### ***Kerékpárút építés***

A város célja, hogy növekedjen a környezetbarát kerékpáros közlekedés aránya Szekszárdon, ezért fontosnak tartja a kerékpárút-hálózat fejlesztését, bővítését.

2010-ig már több mint 4 km hosszúságban épült közlekedésbiztonsági célt szolgáló kerékpárút, melynek egy szakaszán gyalogos forgalom is bonyolódhat.

A munkába járást megkönnyítő, arra környezetkímélő alternatívát kínáló kerékpáros közlekedés további fejlesztését is tervezi az önkormányzat.

Az első ütemben a meglévő hálózat folytatásaként bekapcsolásra került a város kereskedelmi, banki, ügyintézési, igazgatási, oktatási funkciót ellátó központja, továbbá a busz- és vasútállomás, valamint a város nagyobb foglalkoztató cégeit tömörítő iparterület a Keselyűsi út mentén egészen az őcsényi út csatlakozásáig.

A második ütem célja, hogy rövid időn belül két keréken, biztonságosan lehessen eljutni a város déli kapujától az északiig, illetve a szabadidős kerékpározás feltételeit megteremtve egészen a palánki hídig, a Csörge tóig, valamint az Árvízkapuig.

### ***Közlekedésbiztonság fejlesztése***

A város közlekedésbiztonságát javító intézkedésekre az egyre szaporodó, igen gyakran személyi sérüléssel járó balesetek miatt feltétlenül szükség van. Ezek egyike az előző pontban vázolt kerékpárút-hálózat fejlesztése, amellyel a ma még zömmel a közutakon bonyolódó kerékpáros közlekedést tehetnénk biztonságosabbá.

Az 56-os főútvonal Szekszárdon átvezető szakasza korábban jelentősen terhelte a városközpontot. A tehermentesítő út elkészülte mérsékelte az ott átmenő forgalmat, ám egyben új veszélyforrást jelent a keleti városrészben (Tartsay ltp.) élők számára. Javasolt a fenti útszakaszon a forgalom lassítását és a gyalogosok biztonságos átkelést szolgáló, jelzőfényel ellátott szigetek megépítése. Egyre gyakoribbak a sötétedés után a gyalogátkelő-helyeken bekövetkezett balesetek is. Ennek oka – a figyelmetlenség mellett – az elégtelen utcai világítás. Fontos lenne tehát legalább a forgalmasabb átkelők megfelelő fényerejű, a biztonságos átkelést elősegítő megvilágítása.

### ***Parkolóhelyek számának bővítése***

Szekszárd évről évre egyre nehezebben birkózik meg a növekvő számú gépjárműpark befogadásával. A parkolás – különösen a belvárosi övezetben – mostanára mindennapos gondot jelent. Ezen enyhíthet a Prométheusz-park, illetve a Piactér alá tervezett mélyparkoló megépítése. Előbbi, már tervezési fázisba lépett projekt megvalósulásával több, mint kétszáz gépjármű elhelyezésére nyílik lehetőség, ráadásul a 160 lakásos és a Babits Mihály Művelődési Ház közötti területet is megújulva, megszépülve „kaphatják vissza” a szekszárdiak. Bővíteni kell a meglévő parkolóhelyek számát is a Bezerédj tömbbelsőben. A Kiskorzón meglévő mélygarázs kihasználtságát növelni kell.

### ***Helyi tömegközlekedés felülvizsgálata***

A megváltozott utazási szokásokhoz igazodva átalakítottuk a helyi tömegközlekedés rendszerét. A buszforgalom (át)szervezésekor éppúgy fontos volt a kihasználtság, mint a munkába járók igényeinek megfelelő útvonalak és menetrend kialakítása. A közben felmerülő jogos igények beépítését meg kell vizsgálni, és ha indokolt a meglévő menetrendet módosítani. A módosítás célja a többség igényeinek színvonalasabb kiszolgálása lehet.

Az egyes változatok költségvetési kihatásának vizsgálatához pontos gazdasági, hatékonysági számítások elvégzése és egy teljes napi menetrend megtervezése szükséges, melyhez szakirányú tervezőt kell bevonni a szolgáltató Gemenc Volán Zrt. közreműködésével.

## **Közműfejlesztési program**

Az intézkedéscsoport egyfelől a városterület még hiányzó közműelemeinek lefektetését, a meglévők karbantartását tartalmazza, másfelől a város fekvéséből adódó vízkárok elhárítását, és nem utolsósorban az ivóvízminőség javítását célozza meg.

### ***Csatornahálózat fejlesztése***

Az intézkedés célja a város közmű-ellátottságának emelése olyan belterületek bekapcsolásával, amelyek eddig nem rendelkeztek csatornával. A célok között szerepel a meglévő hálózat tervszerű felújítása is. Évente legalább 60 millió forint beruházási keretből folytatni kell az ivó- és szennyvízhálózati rekonstrukcióját. 2011. októberéig átadni nyolc kilométernyi csatornavezeték, mely lehetővé teszi 540 háztartás kapcsolódását a rendszerhez.

### ***Vízközmű fejlesztés***

Az intézkedés hálózatrekonstrukciót és -bővítést (pl. Anna major, József puszta, Ózsák puszta, Kendergyár) és új hálózati elemek (pl. Szőlőhegyi nyomásfokozó ellátó vezeték) kiépítését tartalmazza.

### ***Csapadékvíz és felszín alatti vizek elvezetésének fejlesztése***

A város fekvéséből adódóan állandó problémát okoz a csapadékvíz, melynek elvezetése megoldható zártkerti vápás vízelvezetők, záportározó építésével, valamint a mélyebben fekvő településrészek (Béke telep, Epreskert) csapadékelvezetési gondjainak megoldására átemelő műtárgyak építése szükséges. A város közigazgatási területén lévő mélyebb fekvésű termőföldek belvízmentesítésének megoldása a Vízitársulattal és a gazdálkodókkal közösen, a beszántott vízelvezető-csatornák újrainyitásával, valamint a Sióba és a környező patakokba vezetésével történhet.

Előbbi a mezőgazdaság és a turizmus fejlesztése érdekében is szükséges, mivel a meredek szakaszokon lezúduló csapadékvíz rendszeresen elmosza az elkészített zúzottkő terítést, illetve olyan mély kimosódásokat okoz, melyek a gazdák számára lehetetlenné teszik

ingatlanjaik megközelítését. Hosszú távon megtérülő befektetés ezen zártkerti útszakaszok beton burkolattal való ellátása, amely a szurdikprogram keretében valósul meg .

További probléma, hogy a felszín alatti vizek a domborzati viszonyokat követve a Parászta patak irányába mozognak, ennek következtében a Tolnai Lajos utcában több épület alagsorában talajvíz jelenik meg. Megoldást a meder szilárd burkolattal való ellátása és drain csőhálózat kiépítése jelenthet.

Megfelelő pályázat kiírása esetén eredményesen pályázni kell a Parászta patak mederrendezésére, és nyertes pályázat esetén azt megvalósítani.

Kiemelt feladat a 2009-ben megépített Magura záportározó bővítése, vagy új tározó építése.

#### ***Lőtéri ivóvízbázis kármentesítésének folytatása***

A kármentesítés az Országos Kármentesítési Program keretén belül zajlik /állami felelősségvállalási körbe tartozik/. A rendszer üzemeltetése kb. 70.000.000 Ft-ba kerül évente. A kármentesítésre kötelezett szervezet a Közép-dunántúli Környezetvédelmi és Vízügyi Igazgatóság.

#### ***Új vízbázis létesítése***

Szekszárd biztonságos vízellátását hosszú távon csak egy új vízbázis biztosíthatja, melyet környezetvédelmi és gazdaságossági szempontok indokolnak.

Szekszárd városának jelenlegi vízbázisa veszélyeztetett. A kutak szennyezettségének bekövetkezése 5-7 éves elérési idővel prognosztizálható, az elkészült és adatszolgáltatásként átadott dokumentáció szerint.

Szekszárd városának biztonságos vízellátása érdekében fel kellett tárni a potenciálisan szóba jöhető vízbázisokat a térségben. Az idáig elkészült tanulmányok szerint a bogycsölgyi kavicságyon található vízbázis, mint víznyerő hely valósulhat meg:

Célszerű megvizsgálni, hogy alternatívaként hosszú távon figyelembe vehető-e a várostól nyugatra fekvő dombvidék, van-e reális esélye annak, hogy ebből a térségből is nyerjen vizet a város.

A projekt méretéből adódóan EU-s források igénybevételével szükséges megvalósítani a beruházást. Az önkormányzat a pályázat benyújtásához szükséges tervezési, kutatási munkálatokat megkezdte.

### ***Közvilágítás fejlesztése***

A városközpontban a városkép javítása, a többi esetben a közlekedés biztonságának növelése érdekében szükségesek a beruházások. A belváros rehabilitációnak része a területen meglévő közvilágítás rekonstrukciója.

### **Zöldfelület-program**

Az intézkedéscsoport a természeti környezet megóvását és a közösség által használt terek zöldfejlesztését szolgáló elemeket, a városi zöldfelületek – parkok, közterek, játszóterek, zöldsávok, erdők – megújításával, létrehozásával, gondozásával kapcsolatos projekteket tartalmazza.

### ***Környezetvédelmi Program aktualizálása***

A környezetvédelmi programot 2010. évben felülvizsgáltuk ugyanakkor a folyamatosan változó igények miatt 2014-ig városunknak célszerű aktualizálnia környezetvédelmi programját.

### ***A városi zöldfelületek, parkok fejlesztése***

Az idős fák ifjító gallyazása - megtartásuk érdekében – a Széchenyi u. valamint a Garay téri ostorfák gallyazásához hasonlóan évente ütemezve szükséges elvégezni, illetve vele párhuzamosan a baleset-veszélyessé vált, beteg fák kivágását követően iskolázott, koros facsemetékkal történő pótlását.

Sürgető feladat a lakótelepeken korábban ültetett faállomány felülvizsgálata, mivel a koros, esetleg nem lakótelepi környezetbe, néha az épületekhez túl közel telepített fák a lakásokat túlzottan beárnyékolják, valamint összenőtt hatalmas lombjuk néhol balesetveszélyessé vált.

Évente két alkalommal a virágágyások gondozása kiültetési terv alapján valósul meg.

Fontos a Virágos Magyarorszáért mozgalomban való részvétel, a meglévő értékek és az eddig elért eredmények figyelembe vételével, a lakosság minél szélesebb körben való bevonása, a vonzó, rendezett városkép kialakítása érdekében, továbbá a lakossági kedvezményes virágosztás folytatása.

### ***Játszóterek felújítása***

A költségvetés elkészítése során az anyagi lehetőségek függvényében kell meghatározni, hogy mely játszóterek kivitelezésére kerüljön sor.

A kivitelezésekkel párhuzamosan a meglévőkön kívül további tervek készítéséről is gondoskodni kell. Emellett rendkívül fontos a megépült szabványos játszóterek fenntartása, valamint az előírt ellenőrzések és felülvizsgálatok elvégzése.

### ***Hulladékgazdálkodás fejlesztése***

A „Dél-Balatoni és Sióvölgyi Települési Szilárd Hulladékgazdálkodási Programhoz” 204 település csatlakozott Somogy, Baranya és Tolna megyékből, közöttük Szekszárd Megyei Jogú Város is. A program keretében Szekszárdon a már meglévő 12 sziget mellé 53 db új szelektív hulladékgyűjtő sziget került kihelyezésre, valamint 6 db speciális hulladékszállító gépjármű került beszerzésre.

### ***Illegális hulladéklerakók felszámolása***

A jogszabályi előírásoknak, valamint az eljáró hatóság (Közép-dunántúli Környezetvédelmi, Természetvédelmi és Vízügyi Felügyelőség) fellépésének eredményeként a következő években vélhetően nagyobb hangsúlyt kell fektetni az illegális hulladéklerakások kialakulásának megakadályozására, feltérképezésükre, illetve a már meglévő lerakók felszámolására. Az illegális lerakók nagy többsége közterületen található. Ez azért fontos, mert ha a hulladék birtokosa nem ismert, akkor a terület tulajdonosa köteles a lerakót felszámolni. Ezen feladat elvégzése becslésünk szerint városunk költségvetését több tízmillió forinttal fogja megterhelni a jövőben.

### ***Klímabarát település***

Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata 2009-ben csatlakozott a Klímabarát Települések Szövetsége Egyesülethez.

A klímabarát település program célja, hogy az energiaszükséglet mérséklésével, illetve a helyben - alternatív módon – előállított energia arányának növelésével a települések minél jobban függetlenedjenek a külső ellátórendszerektől.

A Közgyűlés 2010. év végén települési klímastratégiát is elfogadott, mely a jövőre nézve iránymutatásként szolgál a környezetvédelmi céljaink meghatározásánál.

### ***Temetőfenntartás***

Az Alsóvárosi temető területének bővítéséhez – az engedélyezési eljárást követően – a kiviteli tervek elkészítése, valamint annak alapján a terület kerítése, utak és parcellák kiépítése, vízvételi helyek és egyéb közművek, továbbá külső ravatalozó megépítése sürgető feladat. Az alsóvárosi temető bővítése 2012-ig az OBI és a LIDL áruházak irányába, valamint az újvárosi temető-parkoló felújításának folytatása.

Az Újvárosi temetőben új sírhelyparcellák kialakítása – szükséges geotechnikai vizsgálatokat követően a földmunkák elvégzése - új utak építésével, vízvételi helyek, szemétyűjtő edényzet kihelyezésével, továbbá urna és temetkezési helyek kialakítása.

Fenti két temetőben a meglévő közüzalékos utak rendszeres, szükség szerinti felújítását, illetve azokon szilárd burkolat létesítését kell elvégezni.

### **Egészségügyi, szociális infrastruktúra fejlesztése**

A lakosság életminőségének alapvető fontosságú eleme az egészségügyi és szociális ellátórendszer minősége, szolgáltatási színvonala, ezért kívánatos az ellátórendszer infrastruktúrájának fejlesztése.

#### ***Egészségügyi, szociális intézményhálózat infrastrukturális fejlesztése***

A Szociális Központnál jelentkező igények alapján megállapítható, hogy szükség lenne további idősok otthonára, vagy nyugdíjas házra. Az önkormányzat korábban már alakított ki meglévő épületeiből, illetve új épületben idősok otthonát, mely folyamatot célszerű lenne folytatni pályázati források bevonásával, vagy vállalkozói alapon, esetleg saját gazdasági társaság beruházásában.

Hosszú ideje problémát jelent a Szociális Központ Mérey utcai épületének és a 2. Számú Óvoda Mérey telephelyének közös energiaellátása. Az energetikai pályázatok benyújtásakor erre kiemelt figyelmet kell fordítani.

A hajléktalanszálló jelenlegi állapota nem tartható fenn a hatályos rendelkezések értelmében, ezért bővítése, átalakítása, korszerűsítése szükséges, továbbá nem megoldott a női hajléktalanok elhelyezése. Ezen problémák megoldására lehetőség szerint pályázati források bevonására van szükség.



### ***Intézmények akadálymentesítése***

Az önkormányzat a fogyatékos személyek jogairól és esélyegyenlőségük biztosításáról szóló 1998. évi XXVI. törvény mellékletében szereplő ütemezésnek megfelelően kívánja akadálymentesíteni intézményeit. Cél egyrészt a törvényi kötelezettségnek történő megfelelés, másrészt az egészségügyi alapellátást végző, illetve oktatási intézmények elérésének biztosítása a fogyatékkal élő és/vagy megváltozott munkaképességű lakosság, illetve a kistérség érintett lakossága számára. Rövidtávon el kell érni, hogy a sérült emberek is használni tudják az intézményeket, ne költözzenek el a városból a családok, hanem lakóhelyükön találják meg problémáikra a megoldást. Biztosítani kell teljes körűen minden sérült számára az érintett épületekben való közlekedést, az épülethasználatot, az információhoz jutás és a tájékozódás lehetőségét. Hosszú távú cél újabb eszközök, szoftverek, segédeszközök beszerzése, az integráció elfogadtatása mind a befogadó gyermekekkel, mind a felnőtt társadalommal.

### **A kulturális intézményrendszer fejlesztése**

A kulturális intézményhálózat állapota és az általa kínált szolgáltatások milyensége az életminőség fontos dimenzióját jelenti. Az intézkedéscsoport közvetlen gazdasági hatása nehezen mérhető, de szoros korrelációt mutat egy település gazdasági értelemben vett versenyképességével.

#### ***Kulturális intézményrendszer fejlesztése***

Kulturális funkciót betöltő intézményeink évtizedekkel ezelőtt kiépített technikai berendezési javarészt elavultak, a rendezvények színvonalas lebonyolításának érdekében ezek cseréje elkerülhetetlen. Ennek megfelelően – az Agóra-program keretében – a Babits Mihály Művelődési Ház színháztermében a színpad-, a fény- és hangtechnika modernizálása szükséges.

A városban nincs nemzetközi léptékkel mérve megfelelő nagyságú és színvonalú konferencia-, illetve rendezvényterem. A Panoráma mozi nagytermének multifunkciós (konferencia-, bál-, mozi, stb.) teremmé történő átalakítása erre megoldást kínálhat. Ugyancsak az Agóra-program keretében újulhat meg a Művészetek Háza, illetve nyílnak mód egy modern könyvtár megvalósítására.

Az időszakos és állandó kiállításoknak otthont adó létesítmények (pl. Babits Mihály Emlékház) felújítása, bővítése is időszerűvé vált.

## **Sport és szabadidő intézményrendszer fejlesztése**

Az egészség megőrzésében játszott szerepe miatt a sport – és azon belül is a tömegsport, szabadidő sport feltételeinek megteremtése és fejlesztése rendkívüli fontosságú az életminőség szempontjából.

### ***Sportinfrastruktúra fejlesztése***

Szekszárd sportlétesítményekkel közepesen ellátott város, a megyeszékhelyek országos összehasonlításában azonban még ennyire sem fényes a kép. A versenysport minőségi feltételei csak a teremben üzhető sportágak esetében biztosítottak (kosárlabda, kézilabda, asztalitenisz), míg az ugyancsak jelentős utánpótlás-bázissal bíró atléták, labdarúgók és úszók már ideálisnak kevésbé mondható körülmények között készülnek, versenyeznek. Utóbbi három esetben az infrastruktúra-fejlesztés a tömegsport egyre szélesebb bázisának kiszolgálását is biztosítaná.

A sportcsarnok melletti városi sporttelep és az államtól tulajdonba kapott egykori Dózsa-pálya területén az országban egyedülálló, modern sportközpont megvalósulására nyílnak lehetőségek – magántőke bevonásával, egyéb hitelprogramok segítségével – új uszoda és élményfürdő, nemzetközi versenyek lebonyolítására is alkalmas atlétikai stadion és műfüves labdarúgó pályák építésével. A komplexum első új eleme, a műjégpálya 2007 utolsó napjaiban átadásra került. Azóta megépültek a műfüves labdarúgó pályák és megkezdődött az atlétikai pálya, valamint a fürdő fejlesztése. A fiatalok körében egyre népszerűbb sportok (gördeszka, egyéb extrém sportok) üzésére alkalmas állandó pályát kell építeni. Pályázati források megléte esetén a városi sportcsarnok bővítése egy 20x40 méteres küzdőtérrel rendelkező edzőterem építésével.

## **Információ technológiai fejlesztések**

A XXI. század információs társadalma egyre több információtechnológiai fejlesztést tesz szükségessé az önkormányzat számára is feladatainak megoldása, az ügyintézés, valamint a tájékoztatás során.

### ***Elektronikus tájékoztató szolgáltatás fejlesztése***

Jelenleg az önkormányzat elindult az elektronikus ügyintézés bevezetésének útján. A Gazdaság és Versenyképesség Operatív Program-4.3.1. projekt keretében megvalósult az EU II. szintű elektronikus tájékoztató szolgáltatás, továbbá bevezetésre került az

elektronikus szociális rendszer, pénzügyi, számviteli és kontrolling rendszer és az elektronikus beszerzési rendszer. Az ÁROP 1.A.2/B „Szekszárd Megyei Jogú Város Önkormányzata Polgármesteri Hivatalának működésének átvilágítása és szervezetfejlesztésének megvalósítása” címen elnyert támogatásból megvalósult projekt keretében a Hivatali portálon keresztül az e-ügyintézés szekció továbbfejlesztésére került sor.

A továbbfejlesztés érdekében újabb pályázati források felkutatásával magasabb szint bevezetése a cél, valamint a csatlakozási lehetőségek megvizsgálása az ASP-rendszerhez Szekszárd központtal.

### ***Városi honlap fejlesztése***

A honlapnak a város elsőszámú kommunikációs eszközévé kell válnia. Ez a médium, minden más kommunikációs eszköznél hatékonyabban alkalmas a lakosság interaktív informálására, naprakész információk közzétételére. A hivatalos hirdetések teljes körű összetételén túl az önkormányzati honlap alkalmas az informálódási célú személyes, illetve telefonos megjelenés kiváltására. Nem lebecsülendő továbbá a honlap közösség-szervező ereje sem, a megjelenített események, civil szervezetek, egyházak, sportegyesületek az eddigieknél jóval nagyobb nyilvánossághoz juthatnak. Ezért szükséges a honlap folyamatos tartalmi fejlesztése, frissítése.

### ***Térinformatikai fejlesztések***

A térinformatikai rendszerek legfontosabb tulajdonsága, hogy térkép segítségével adnak többletinformációkat a már meglévő adatokról. Mivel számos alkalmazás térképi, térinformatikai igényekkel rendelkezik (pl. közlekedés, távhőszolgáltatás, telemekmetria rendszer, katasztrófavédelem, turisztika), egy központi alkalmazás segítségével a különböző forrásból származó adatok, szolgáltatások egységes csomaggá integrálhatóak. Természetesen a felhasználók számára biztosítani kell a rendszerhez való csatlakozás feltételeit.

Fentieknek megfelelően a meglévő, évente frissítésre kerülő digitális alaptérkép használata mellé tervezi az önkormányzat a papír alapú szakági rajzok, térképek, adatbázisok digitalizálását, a digitálisan rendelkezésre álló adatok egységes rendszerbe konvertálását, melynek segítségével naprakész állapotban tarthatók a meglévő, költséges módon előállított térképek, szöveges adatbázisok, amelyek alkalmazkodnak a felhasználói igényekhez.

### ***Térfigyelő rendszer fejlesztése***

Jelenleg a Béla király téren és a környékén lévő hivatali épületeken, valamint 5 helyszínen (Buszpályaudvar, Kiskorzó tér, Déli körforgalom, É-i bejáró, Piac tér) van közbiztonsági térfigyelő kamera, amelyek a rendőrséggel adatátviteli hálózattal vannak összekötve. További kamerák telepítéséhez, a meglévő bérelt csőhálózat kiváltásához, az intézmények összekötéséhez célszerű lenne a hálózat bővítése. A hálózat bővítésével a lakosság biztonságérzetét növelhetnénk, valamint nagyban segítené az illegális tevékenységek felszámolását (illegális hulladéklerakás). A kamerák működése és az intézményi adatátvitel, hírközlés közös optikai kábelen történik.

## **4. PRIORITÁS: ADÓPOLITIKAI TÖREKVÉSEK, VAGYONI HELYZET**

### **Pénzügyi egyensúly fenntartása**

A 2006 októberében hivatalba lépő új városvezetés legfontosabb célként a város eladósodásának megállítást tűzte ki. Cél a pénzügyi egyensúly fenntartása.

### ***Kötvénykibocsátás***

Az eladósodás megállítása érdekében egy teljesen új gazdasági szemléletre volt szükség. Sürgősen hosszú távú megoldást kellett találni a napi működés anyagi alapjainak megteremtésére és arra is, hogy az önkormányzat ne hozza nehéz helyzetbe a szekszárdi vállalkozókat (a helyi vállalkozók irányában fennálló tartozás ekkor több, mint 400 millió Ft volt, ami veszélyeztette ezen vállalkozások működőképességét). A kötvénykibocsátás a hosszú és alapos előkészítésnek köszönhetően az önkormányzatok közül a legkedvezőbb feltételekkel valósult meg. A program lehetőséget biztosított a tervezett fejlesztésekhez szükséges önerők biztosításához is. A források az önerő biztosítása mellett lehetővé tették a működőképesség biztosítását, az önkormányzati cégek visszavásárlását, új cégek létrehozását, a városi vagyon jelentős gyarapítását, ingatlanvásárlásokat. 2012-től megkezdődik a tőke törlesztése, amelyhez a forrásokat a költségvetésben biztosítani kell.

### ***Adópolitikai törekvések***

A központi költségvetési források folyamatos csökkenése előtérbe helyezi a saját bevételek, ezen belül is a helyi adó bevételek jelentőségét.

Jelenleg helyi adó kötelezettség kizárólag a vállalkozókat terheli iparüzési adója megállapításával. Az adónem esetében a helyi adó törvény biztosította maximális adómértékkel történik az adó megállapítása. 2011. január 1-től megszűnt a vállalkozók kommunális adója. Az ebből eredő bevételkiesésre megoldást kell találni a költségvetési egyensúly biztosítása érdekében.

Az idegenforgalmi adó a településen nem állandó lakosként vendégéjszakát eltöltő magánszemélyeket terheli, de a befolyó éves 2 millió forint bevétel nem számottevő nagyságú.

A helyi adónemek közül a legdinamikusabb fejlődés helyi iparüzési adónemben figyelhető meg. Míg 2006. évben a bevétel még nem érte el az 1,3 milliárd forintot, addig 2010. évben már meghaladta az 1,5 milliárdot. Ez részben a gazdaság fejlődésének köszönhető, de a helyi adó bevételek teljesüléséhez nagymértékben hozzájárult a következetes adóbehajtási és adóellenőrzési tevékenység, melynek következtében folyamatosan javul az adófizetési morál.

#### ***Intézményrendszer átvilágítása és ésszerűsítése***

Székesszárd évtizedek óta küzd a város méreteit meghaladó intézményrendszer fenntarthatóságának problematikájával. Az oktatási-nevelési intézmények esetében a normatív támogatások csökkenése és az energiaárak rohamos emelkedése egyre nagyobb deficitet eredményez. Amíg a korábbiakban az állami támogatások zömmel fedezték a város kiadásait, addig 2010-ben ennek mintegy 40 százalékát már az önkormányzat költségvetéséből kellett előteremteni. A helyzet tarthatatlansága miatt szükségessé vált az intézményrendszer finanszírozásának átvilágítása, a kiadások ésszerűsítése.

## **5. PRIORITÁS: AZ ÖNKORMÁNYZAT VÁLLALKOZÁSI TEVÉKENYSÉGÉNEK ERŐSÍTÉSE**

A helyi önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. törvényben foglaltak értelmében a települési önkormányzat a képviselő-testület feladatkörébe tartozó közszolgáltatások céljából önkormányzati intézményt, vállalatot, más szervezetet, továbbá gazdasági vállalkozás céljára a képviselő-testület gazdasági társaságot alapíthat.

### **Intézkedéscsoportok**

#### **Önkormányzat vállalkozási tevékenységének erősítése**

A 2006-ban hivatalba lépő városvezetés a „jó gazda” szemléletet kívánja továbbra is erősíteni az önkormányzat gazdálkodásában. A közszolgáltatások hatékonyabbá tételén túl Szekszárd térségi szerepét kívánja erősíteni az alábbi intézkedésekkel.

#### ***Közszolgáltató gazdasági társaságok***

2007 májusában a kötvénykibocsátással egyidejűleg visszavásárlásra került az Alisca Terra Regionális Hulladékgazdálkodási Kft. és a Szekszárdi Víz- és Csatornamű Kft.

A gazdasági társaságok átvilágítását követően a működésük racionalizálása érdekében közös ügyvezető igazgató látja el a két társaság irányítását.

A hatékonyság fokozása, valamint a társaságok térségi szerepének növelése érdekében a visszavásárlás után azonnal elindultak a szolgáltatási kör bővítését célzó tárgyalások. Ennek eredményeként az Alisca Terra Kft. ma már 40 településen szolgáltat, a Víz- Csatornamű Kft pedig 9 településen, Megalakult az első határon túli cég is, melyben az Alisca Terra Kft. tulajdonos, a társaság fő profilja a hulladékkezelés, -gazdálkodás és takarítás.

#### ***Gazdasági társaságok***

A Szekszárdi Ipari Park Kft. szerepe az ipari park iránt felerősödött befektetői érdeklődés eredményeképpen jelentősen megnőtt. Az ipari park fejlesztése érdekében hosszú távú vagyonkezelői megállapodás jött létre az önkormányzat és a Kft. között.

A 2007. évben létrehozott Szekszárdi Turisztikai Kft. célja, hogy az eddigieknél több vendég számára tegye vonzóvá Szekszárdot és térségét. A desztinációs szakmai munka kiterjed a testvérvárosi kapcsolatok turisztikai értelemben vett újragondolására, a meglévő és új városi rendezvények fejlesztésére, valamint az egységes arculat kialakítására.

A Béla király tér 7. szám alatt működő kft. Tourinform Irodának és ajándékküzetnek is otthont ad.

Az intézményi étkeztetés és a hozzá kapcsolódó élelmiszer alapanyag beszerzések hatékony működtetésére az önkormányzat 2007-ben létrehozta a Diákétkeztetési Kft-t. A jelenlegi intézményi igényeket meghaladó, összességében 5000 adag előállítására alkalmas 2 modern főzőkonyha kerül kialakításra. Az üzembeállítását követően megtörtént a meglévő rendszer átalakítása.

A megyei jogú városok számára a Regionális Operatív Programok keretében kiemelt projekt-eljárásrend alapján forráskeretek biztosítottak. A városrehabilitációs beavatkozások végrehajtásánál elvárás volt, hogy városfejlesztő társaságot alapítson az önkormányzat. A létrehozott 100%-os önkormányzati tulajdonú kft. fő tevékenysége a városrehabilitációs akcióterületek fejlesztésének végrehajtása és fenntartása. A társaság aktív szerepet vállal a nagy városi projektek lebonyolításában.

Az országban, de a megyében is találunk példákat arra, hogy az önkormányzat saját beruházásban épít piaci alapon értékesítésre kerülő lakásokat. Az önkormányzat tulajdonában lévő belterületi ingatlanok ilyen célú hasznosításához szükséges a Szekszárdi Vagyonkezelő Kft. tevékenységi körének bővítése.

Szekszárd, 2011. április 21.